







## กฎหมายที่เกี่ยวกับการควบรวมและโอนกิจการ

### M&A: Legal Perspectives

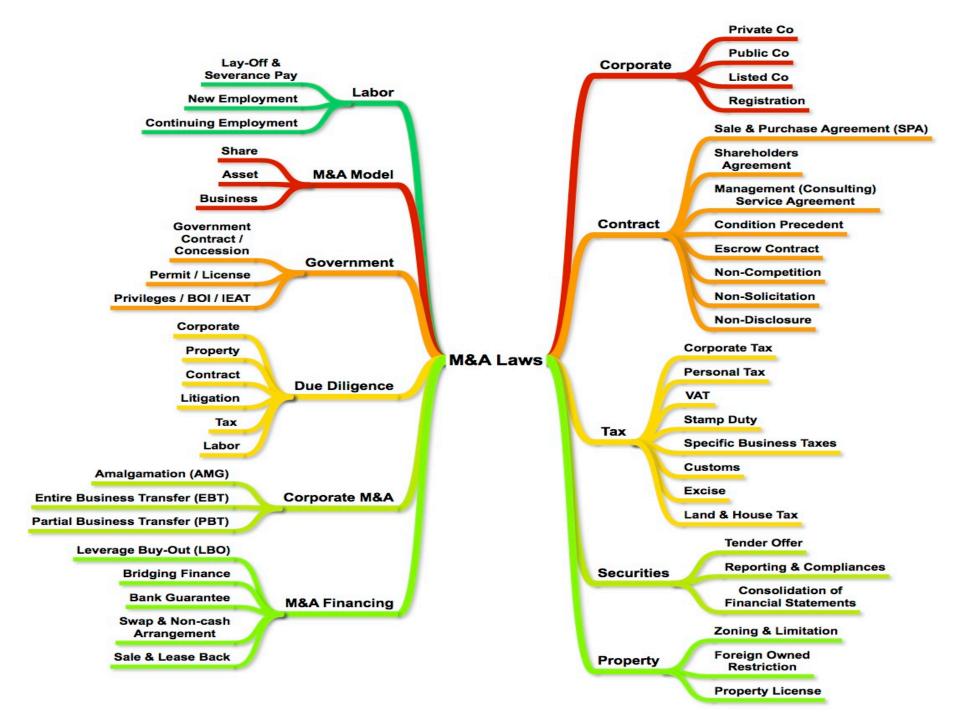
สภาวิชาชีพบัญชี

ชินภัทร วิสุทธิแพทย์

27 เมษายน 2561

#### เค้าโครงการบรรยาย

- M&A Overview
  - M&A Model: Share / Asset / Business
  - M&A Financing: LBO / Swap / Sale & Lease Back
- M&A Laws
  - Corporate / Securities
  - Property / Labor / Tax
- M&A Contracts and Documentation
- M&A Legal & Tax Due Diligence



#### M&A Overview

1 - 2 months

Pre-M&A

M&A Model

**M&A Financing** 

**Financial Due Diligence** 

**Legal Due Diligence** 

Tax Due Diligence

**Business Valuation** 

**MOU – Term Sheet** 

**Indicative price** 

1 - 2 months

M&A

**Share Deal** 

**Property Deal** 

**Business Deal** 

**Share Purchase Contract** 

Property Purchase Contract

Business Purchase Contract

Management Service
Contract

2 - 4 months

Post-M&A

Shareholding Structure

**BOD Structure** 

**Employment Restructure** 

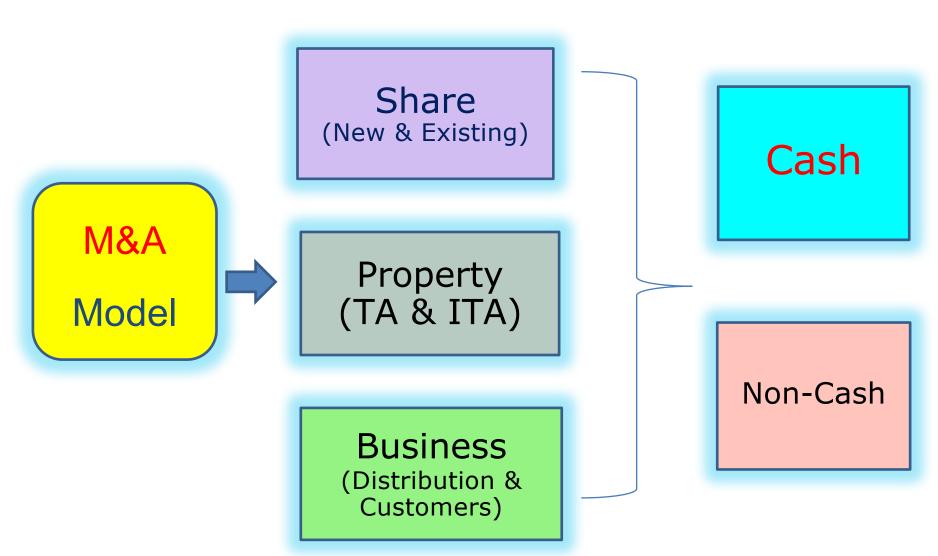
**Suppliers Deal** 

**Customers Deal** 

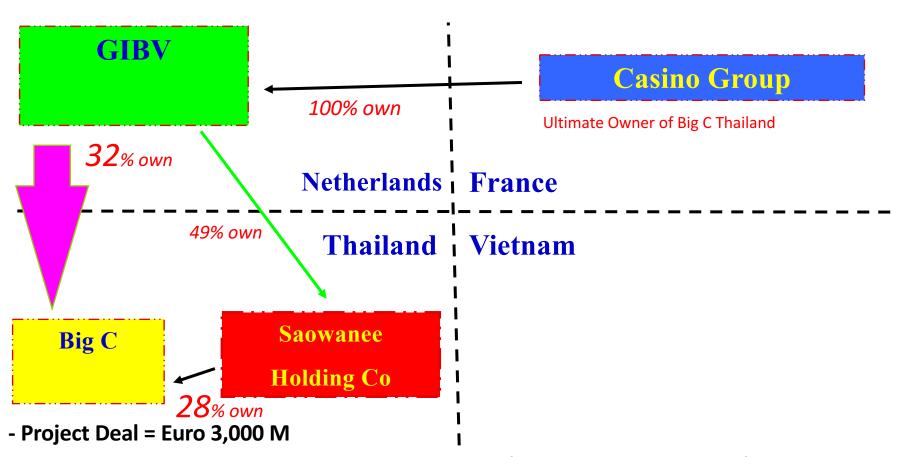
**Creditors / Banks** 

**Commercial Contracts Review** 

#### **M&A Model**



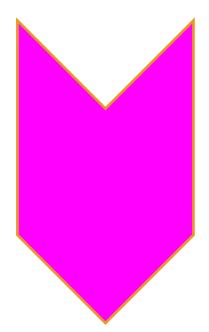
#### Big C (Thailand)



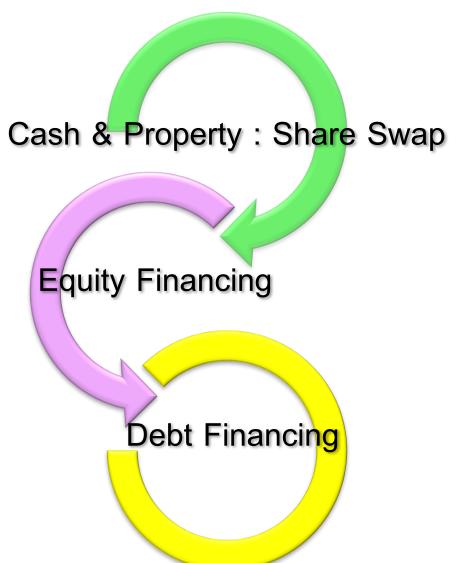
- No capital gain tax payable to Thailand under DTA (Thailand & Netherlands)
- Tax payable only stamp duty on share transfer of Thai Holding Co

#### M&A Financing

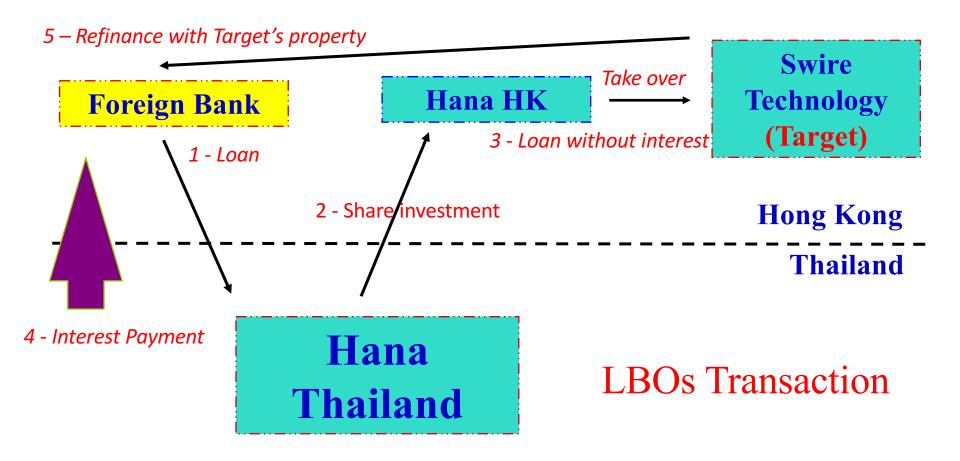
#### **Source & Cost of Fund**



**Leverage Buy-Out** 



#### Hana Semi-conductor Case





1. Gunkul acquired 10,000 shares in 'Korat Wind Energy' (THB 432 M): Project cost 4.68 BN (B/E 2 BN / Bond 1 BN / PP & Bank loan): Various source of fund

2. WHA take over HEMRAJ (Industrial estate)

THB 22 BN: Future REIT



- 3. Property Perfect increased 4,700 M share to swap shares in Thai Property (GRAND): Turn share into business
- 4. Singha purchased shares (PP) in RASA THB 550 M by paying of business value of THB 7.78 BN: Backdoor listing to rename Singha Estate
- 5. Asset Bright acquired apartment business of Orchid Ville in Soi Sukhumvit 39 (THB 680 M)

#### **M&A Strategy**



**M&A Strategy** 

Reorganization

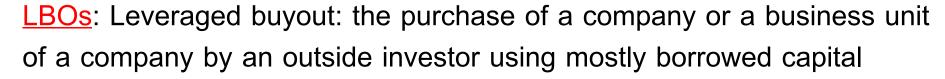
**Diversification** 

PTTGC / BEM / Dynasty

BJC / Central Food / PTTR / SST



#### **M&A:** Key Technical Terms



MBOs: Management Buyout: a leveraged buyout controlled by the members of the management team of a company or a division

Bridge Financing: temporary funding that will eventually be replaced by permanent capital from equity investors or debt lenders

<u>Debt Push Down</u>: financial term, referring to an accepted accounting method which shifts debt from a parent company's accounts to those of a subsidiary company. It is normally used when one company acquires another

Escrow Account: Escrow generally refers to money held by a third-party on behalf of transacting parties

#### **M&A:** Key Technical Terms

Drag-Along Rights: the right of a security holder to force another security holder to sell his or her stock (usually in connection with a sale of the company), provided that the person being dragged receives the same price, terms, and conditions for the security being sold as the person exercising the drag along rights. Drag along rights facilitate the ability to sell 100 percent of a company's securities to a buyer, thereby eliminating any minority investors. Many buyers are only willing to buy a company that the buyer can completely own. Drag along rights are eliminated in connection with an IPO.

#### **M&A:** Key Technical Terms

Tag-Along Right: the right of a minority investor to receive the same benefits as a majority investor. Usually applies to a sale of securities by investors. Also known as Co-sale right

Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization (EBITDA): a measurement of the cash flow of a company. One possible valuation methodology is based on a comparison of private and public companies' value as a multiple of EBITDA

#### M&A: Legal Papers

**Deal Closing Due Diligence** Pre-M&A **Express of Share Purchase** Legal **Interesting** Agreement **Finance** Non-Disclosure Sale & Purchase **Agreement** Tax Agreement Accounting **Letter of Intent Shareholding** MOU **Agreement Technology Term Sheet Ancillary Contracts Property Commercial Term** 

#### Hierarchy of M&A contracts

- Expression of interesting(EOI)
- LOI & MOU
- Confidential agreement &Non-disclosure agreement
- Sale & PurchaseAgreement



#### **M&A Contract / Documentation**

**Share Deal** 

**Property Deal** 

M&A

**Business Deal** 

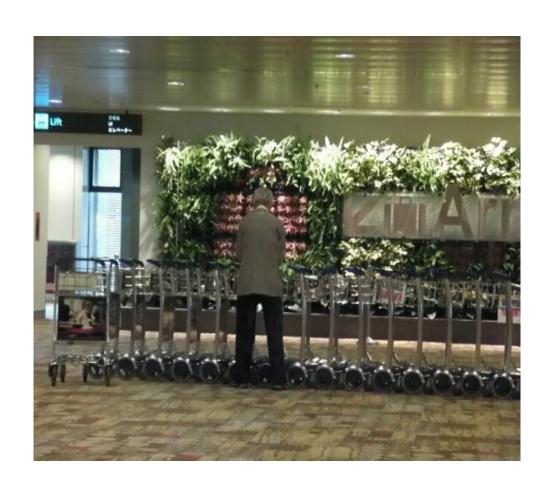
Non-competition
Non-solicitation
Non-Disclosure

#### **Share purchase transactions**

- 1. Individual / Corporate Shareholders
- 2. Deal with pricing
- 3. Validity of share transfer: Share Transfer Instrument
- 4. 2 step of acquisition: Local / Offshore
- 5. Bank transaction / Bridging loan
- 6. Offshore deal closing
- 7. Share Purchase Agreement (SPA)
- 8. Management (Consulting) Service Agreement (MSA)

#### Non-competition & Non-solicitation

- Period of restriction: 2 / 5 / 7 years
- Area of restriction: Thailand / ASEAN / Asia
- 3. Cloning mission: 2 years is enough?



#### M&A: Contracts

Contract	Key Terms	
MOU / LOI	•Initial Commercial Term	
	•M&A Model	
	•Indicative price	
	•Exclusivity	
	•Non-Disclosure	
	•Due Diligence	
	•Legal & Non-Legal Binding	

#### M&A: Contracts

Contract	Key Terms	
Sale &	Closing date / Effective date	
Purchase	<ul> <li>Condition precedent / Representation &amp; Warranty</li> </ul>	
Agreement		
(SPA)	•Term of payment / Installments / Selling price	
	(Net basis ?) / Escrow Account / Milestone of	
	payment	
	Non-competition / Non-solicitation / Non-disclosure	
	•Governing Law / Dispute Resolution 21	

#### M&A: Contracts

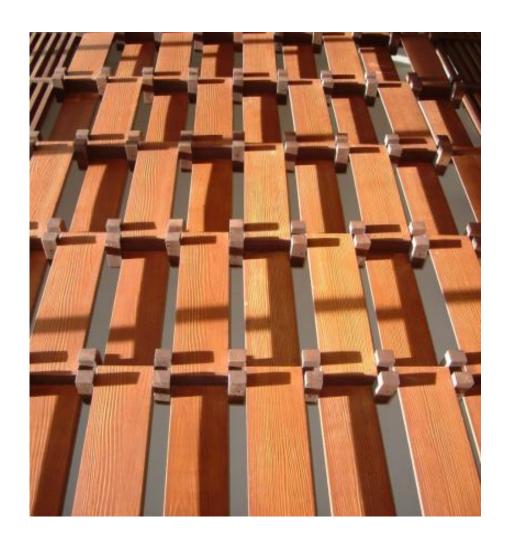
Contract	Key Terms
Shareholders	BOD Nomination / Authorization / Key
Agreement	Management
(SHA)	•Reserve Matters
	•Repurchase Price / Pricing basis (NBV / EBITDA)
	•Put & Call Options / Drag-Along & Tag-Along
	Deadlock Management / Exit Strategy
	22

### M&A

Legal Framework
Legal Obstacles

#### M&A Legal Framework

- 1. Corporate law
- 2. Property law
- 3. City planning law
- 4. Environmental law
- 5. Tax law
- 6. Labor law
- 7. Securities law



#### **Legal Obstacles**

- Long term contract / Long term commitment
  - Difficult to terminate
  - Not easy to revise
- Golden parachute
  - Expensive to pay off
  - Unable to pay off
- Golden share
  - Voting rights on key decision issues

#### **Legal Obstacles**

- Negative majority (shares/voting)
  - 25% of shareholding to block major votes
- Separation of IP assets and core (fixed) asset
  - Operating company
  - Property company
  - IP company
  - Difficult to buy all assets
- Labor union
  - Bargaining power / Check and balance



#### **Legal Obstacles**



- ESOPs
  - Employees Stock Options
  - Power of employees
- Various disputes and court cases
  - Property case / Corporate case
  - Financial case / Trading case
  - Corporate case / Personal case

#### Louis Vuitton - รวมทุกอย่างไว้ในบริษัทเดียว

ผลิตกระเป๋าสัมภาระ รุ่น 1 คู่แข่งเพิ่มขึ้น / เริ่มติด "แบรนด์" รุ่น 2 ผลิตถุงหนังใส่แชมเปญ/ รุ่น 3 เพิ่มประเภทสินค้า ทายาท "หญิง" นำเขยมาช่วยงาน / รุ่น 4 เข้าตลาดหลักทรัพย์ เขย นำ "มืออาชีพ" มาช่วยงาน / มืออาชีพ Take Over แบบ MBO คดีพิพาทเรื่องหุ้นในศาล/ ครอบครัวสูญเสียอำนาจควบคุม *ปัจจุบันมีสมาชิกในคร*อบครัว เป็นลูกจ้างบริษัท

#### บริษัทครอบครัว



LVMH อยู่ในจุด OBM จึงควรแยก Brand ออกมาเพื่อ Anti-take over



TAX TANK TV

TaxTank

http://www.taxtanktv.com



ก่อน "<mark>ชื่อกิจการ" ควร " ตรวจ</mark>สอบกิจการ" (Due Diligence) เพื่อค้นหา " ด้านต่าง ๆ ผลที่ได้จาก Due Dilic คือ dentify / Quantify /

Rectify หากความเสี่ยง<mark>ใดแก้ไขไม่ได้จะเป็น Deal Breaker และมักจะเป็น l</mark> เสมอ ส่งผลให้การซื้อขายกิจการนั้นล้มเหลว

## Due Diligence

Legal & Tax

## Identify

## Quantify

Due Diligence

Rectify

Negotiation



Pre-M&A: Step-by-step

Legal Due Diligence

## Legal due diligence Real property vs. Intellectual property

- Legal due diligence: Legal diagnosis
  - —Legal DD
    - Corporate: Share / Director / Shareholder / BOI / Business License
    - Property: Mortgage / Encumbrances / Right of way /
       Property License
    - Contract: Business contracts / Related transaction /
       Loan
    - <u>Litigation</u>: Civil / Criminal / Administrative liabilities

## **Contract due diligence Active vs. Expiring contracts**

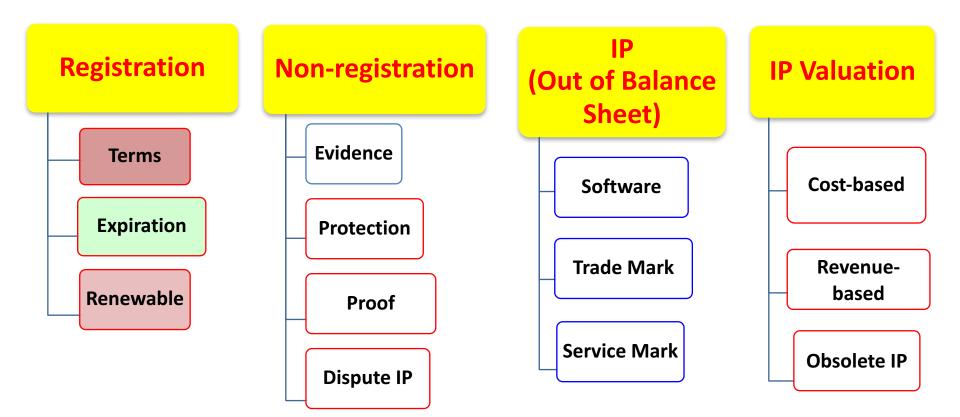
Contracts X-ray	Points of concerns
Long term contract	<ul><li>Automatic expiration</li><li>Renewable action</li><li>No termination clause</li></ul>
Condition precedent (CP)	<ul><li>Contract activation</li><li>Completion of CP</li></ul>
Condition subsequent (CS)	<ul> <li>Contract termination</li> <li>What part of contract / Outside contract</li> </ul>
Event of default	<ul><li>Failure of CP</li><li>Waive or not</li></ul>

# Contract due diligence Active vs. Expiring contracts

Contracts X-ray	Points of concerns
Confidentiality	<ul><li>Scope of confidential information</li><li>Period of non-disclosure</li><li>Survival conditions</li></ul>
Termination rights	<ul><li>Termination with cause</li><li>Termination without cause</li></ul>
<b>Contingent liabilities</b>	<ul><li>Off-balance sheet</li><li>Personal liabilities</li></ul>
Non-exit contracts	<ul><li>Failure of CP</li><li>Waive or not</li></ul>

### IP due diligence

#### Hidden assets vs. Future infringement





## License due diligence

#### Government license vs. Business license

- Licensing agreement
  - Monopoly ?
  - Open or closed source ?
- Validity of government license
  - Specific license (not allow to transfer)
  - Disqualified license (when transfer the share ownership)
- Renewable license and fee increasing

### Litigation due diligence Contingent dispute vs. Court battle

#### 1. Court search

- 1. Civil court / Criminal court
- 2. Bankruptcy court
- 3. Labor court / IPIT court / Tax court
- 4. Administrative court
- 2. Dispute out of court: Insurance / Consumer Protection



### Legal exposures



## Noodle restaurant (case 1)

- Factory located on 'Green Zone' under the City Planning law
  - Exposure = Remove

### Samui hotel (case 2)

- 'Buildings' located on 'Restricted Zone' under the local construction law
  - Exposure = Remove

Pre-M&A: Step-by-step

Tax Due Diligence

### What tax areas?

- 1. Corporate tax
- 2. Personal tax
- 3. Withholding tax / Local / Cross-border
- 4. VAT
- 5. Specific business tax (SBT)
- 6. Stamp duty
- 7. Land and House Tax
- 8. Customs / Excise / Provincial tax



#### Tax exposure: Hotel business



### Offset and related transaction (Case 1)

- A Thai subsidiary company (hotel in Phuket)
   borrowed fund from its offshore parent company
- The interest shall be accrued without actual payment
- The parties agree to convert the loan and accrued interest to be a principal in a new loan agreement without actual repayment
- Tax exposures would be approximately Baht 30
   M



#### Tax exposure: Power & energy



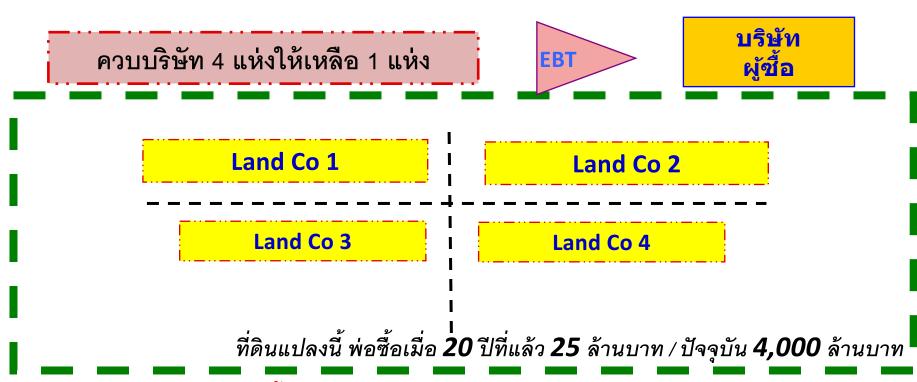
### Subsidized fund (Case 2)

- A Thai subsidiary company (construction business) derives the subsidy fund (THB 490 M) from its offshore parent company
- Purpose of the subsidy is to assist the financial crisis of the Thai Co
- Thai Co is required to seek and notify the business opportunities in Thailand to its parent company
- Tax exposures would be approximately Baht 137

# M&A Planning

Legal & Tax

## ควบบริษัท / โอนกิจการทั้งหมด

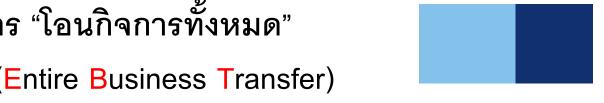


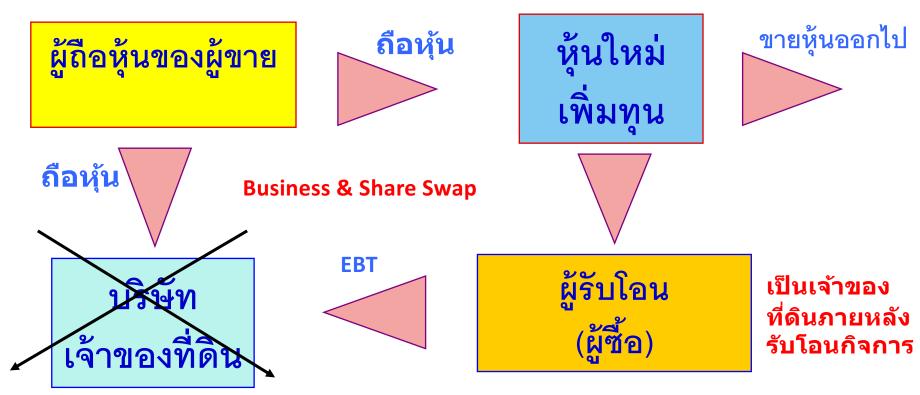
- 1. ควบบริษัท ยกเว้นภาษีทั้งหมด / ไม่ต้องเสียค่าธรรมเนียมโอนที่ดิน
- 2. ควบบริษัท มีผลให้ "สิทธิ" และ "หน้าที่" โอนไปโดยผลของกฎหมาย / ใบอนุญาตต่าง ๆ โอนไปด้วย

ภาษี / ค่าธรรมเนียมฯ (ราคาประเมิน 1,200 ล้าน)	คำนวณภาษีปกติจาก ราคาขาย 4,000 ล้านบาท	จำนวนเงินที่บริษัทที่ดินต้อง เสียภาษี
ภาษีเงินได้บุคคลธรรมดา	5 – 35% (หากขายหุ้น)	1,390,000,000
ภาษีเงินได้บริษัท	ภาษีหัก ณ ที่จ่าย 1%	(40,000,000)
ภาษีมูลค่าเพิ่ม	ไม่มี	-
ภาษีธุรกิจเฉพาะ	3.3 %	132,000,000
อากรแสตมป์	ไม่มี	_
ค่าธรรมเนียมโอนที่ดิน	2 %	24,000,000
กำไรบริษัทจากการขายที่ดิน	4,000 – 25 – 132 – 24	3,819,000,000
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	20% (-40,000,000)	723,800,000
10% ของเงินปันผล	3,095,200,000	309,520,000
รวมภาษีทั้งสองระดับ		1,033,320,7000

#### การ "โอนกิจการทั้งหมด"

EBT (Entire Business Transfer)





- 1. โอน สินทรัพย์ / หนี้สิน ไปทั้งหมด
- 2. ต้องจดทะเบียนเลิกบริษัท

- 1. ออกหุ้นใหม่ swap กับกิจการผู้ขาย
- 2. ผู้ถือหุ้นของผู้ขายไปถือหุ้นในบริษัทผู้ซื้อ

ภาษี / ค่าธรรมเนียมฯ	โอนกิจการทั้งหมด	ควบบริษัท
ภาษีเงินได้บุคคล	ยกเว้น	ยกเว้น
ภาษีเงินได้บริษัท	ยกเว้น	ยกเว้น
ภาษีมูลค่าเพิ่ม	ยกเว้น	ยกเว้น
ภาษีธุรกิจเฉพาะ	ยกเว้น	ยกเว้น
อากรแสตมป์	ยกเว้น	ยกเว้น
ค่าธรรมเนียมโอนที่ดิน	2 %	ยกเว้น
หมายเหตุ	ไม่สามารถนำ Tax Loss ของ <u>บริษัทที่โอน</u> หรือควบ กัน มาใช้ได้ / แต่ไม่ห้าม Tax Loss ของ <u>บริษัทที่รับ</u> <sub>49</sub> โอน	

## ข้อควรระวัง กรณี EBT

- Dilution Effect in Listed Co after EBT
- Pricing of share in the SET (not match with the selling price)
- Silent period of new share (Private Placement)
- Time constraints: Shareholder / Corporate Registration
- Paper works: SPA / Government Documents
- Transaction costs: Advisor / Government Fee / Others
- Government Agencies: DBD / DOL / RD

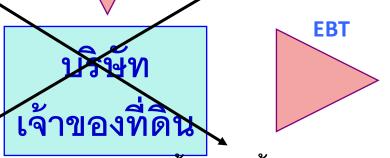
## การวางแผนภาษี โดยใช้ "บริษัทขาดทุน"

ผู้ถือหุ้นของผู้ขาย



หุ้นใหม่ เพิ่มทุน จ่ายเงินปันผล ก่อนขายหุ้น

ถือหุ้น Business & Share Swap



- 1. โอน สินทรัพย์ / หนี้สิน ไปทั้งหมด
- 2. ต้องจดทะเบียนเลิกบริษัท

บริษัทขาดทุน (ผู้ซื้อ)

เป็นเจ้าของ ที่ดินภายหลัง รับโอนกิจการ

- 1. ออกหุ้นใหม่ swap กับกิจการผู้ขาย
- 2. ผู้ถือหุ้นของผู้ขายไปถือหุ้นในบริษัทผู้ซื้อ

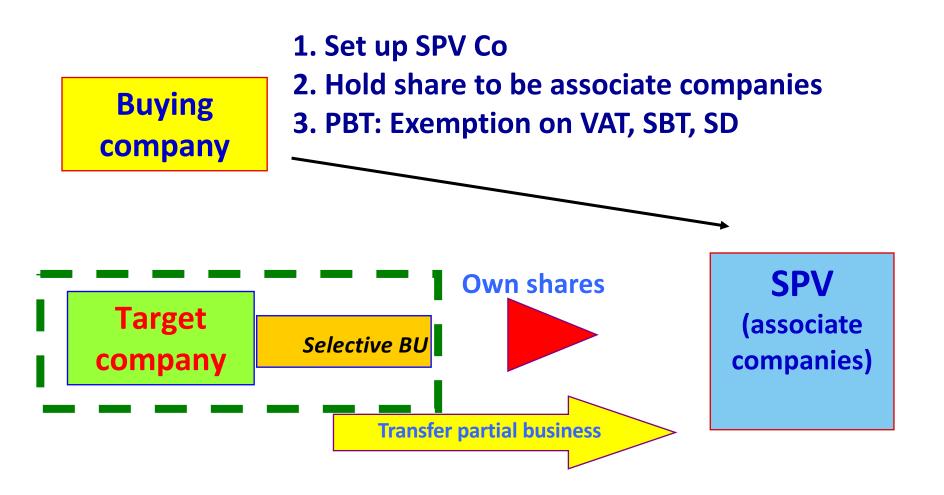
51

## การวางแผนภาษี โดยใช้ "บริษัทขาดทุน"

## <u>ข้อควรระวังในการใช้ "บริษัทขาดทุน"</u>

- "ผลขาดทุนทางภาษี" ใช้ได้ไม่เกิน 5 ปีภาษี
- ใช้ "ผลขาดทุน" ในกิจการประเภทเดียวกัน
- นำ "ผลขาดทุน" ของ "บริษัทผู้ขาย" มาใช้ไม่ได้
- ต้องใช้ "ผลขาดทุน" ของ "บริษัทผู้ซื้อ"
- "ผลขาดทุนทางภาษี" ต้องดูจาก "แบบ ภงด. 50" \_ ดู
   จาก "งบการเงิน" ไม่ได้

#### Partial Business Transfer – PBT





Selective Business acquisition: PBT

Seller	Buyer	
•Must be associate	•Must be associate companies	
companies (25% shareholding); or	(25% shareholding); or	
•Hold shares over 50% longer than 6 months	Hold shares over 50% longer than 6 months	
•Asset under PBT must be the asset in the business and not the sale of asset under the	•Net asset value of buyer not less than the value of asset under PBT	
ordinary course of business	Notices to the Revenue	
Notices to the Revenue     Department within the time	Department within the time required	
required	54	

### การหลีกเลี่ยงภาษี

"ความผิดมูลฐานตามกฎหมายฟอกเงิน"

กฎหมายใหม่นี้ (พรบ. ฉบับที่ 45) \_ **มีผลใช้บังคับ** 2 **เมษายน** 2560 ผลที่ตามมา คือ <u>ผู้กระทำความผิดมีหน้าที่เสียภาษี</u>หรือ <u>นำส่งภาษี</u>และความผิด นั้นเกี่ยวกับ (จำนวนเงินภาษี)

- 1. <u>จำนวนเงินภาษีที่หลีกเลี่ยงหรือฉ้อโกงตั้งแต่ 10 ล้านบาทต่อปีภาษีขึ้นไป</u> หรือ
- 2. <u>จำนวนภาษีที่ขอคืน</u> "โดยความเท็จ" "โดยฉ้อโกง" หรือ "อุบาย" หรือ "วิธีการอื่น ใดทำนองเดียวกัน" <u>ตั้งแต่ 2 ล้านบาทต่อปีภาษีขึ้นไป</u>และ
- 3. ผู้มีหน้าที่เสียภาษี หรือ นำส่งภาษี <u>ได้กระทำในลักษณะเป็น "กระบวนการ"</u>
  หรือ "เป็นเครือข่าย" โดยสร้างธุรกรรมอันเป็นเท็จ หรือ <u>ปกปิด</u>เงินได้พึงประเมิน หรือรายได้ \_ เพื่อหลีกเลี่ยงหรือฉ้อโกงภาษี \_ และ

### การหลีกเลี่ยงภาษี

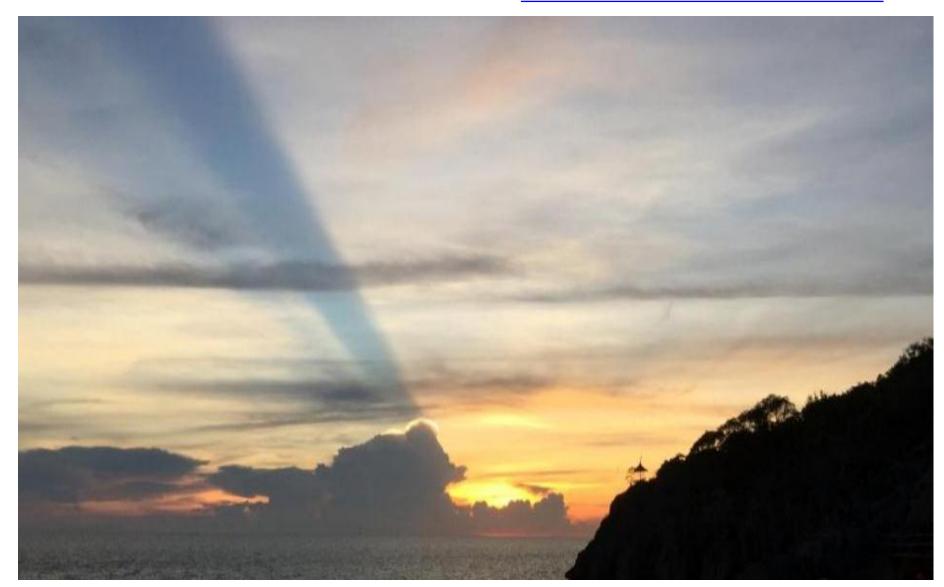
<sup>1</sup>"ความผิดมูลฐานตามกฎหมายฟอกเงิน"

- 4. มี<u>พฤติกรรมปกปิดหรือซ่อนเร้นทรัพย์สิน</u>ที่เกี่ยวกับการกระทำความผิด \_ เพื่อมิให้ติดตามทรัพย์สินนั้นได้
- 5. ให้ถือว่าความผิดดังกล่าวเป็น "ความผิดมูลฐาน" ตามกฎหมายฟอกเงิน
- 6. อธิบดีกรมสรรพากร ต้องส่งเรื่องไปยัง <u>สำนักงาน ปปง.</u> ตามความเห็นชอบ ของ "คณะกรรมการพิจารณากลั่นกรองความผิดทางภาษีอากรที่เข้าข่าย ความผิดมูลฐาน"

กรณีนี้ Taxpayer / ผู้มีหน้าที่หักภาษี ณ ที่จ่าย / Tax Advisor ต้องเพิ่มความ ระมัดระวังอย่างมาก มิฉะนั้น อาจเข้าไปมี "ส่วนเกี่ยวข้อง" กับ Tax Fraud ได้ \_จึงต้องใช้ความระมัดระวังอย่างสูงข้อสังเกตุ คือ กฎหมายนี้ใช้บังคับตั้งแต่ 2 เมษายน 2560 \_ จึงไม่อาจนำไปใช้กับการกระทำผิดอาญาในอดีตก่อนหน้านี้ ได้ \_ แต่ในทางปฏิบัติ เจ้าหน้าที่รัฐสามารถ "ซักถาม" หรือ "ค้นหาข้อเท็จจริง" หร้

### หากต้องการสไลด์

## FREE Download ได้จาก <u>www.taxtanktv.com</u>



## **Thank You**

SIAM CITY LAW OFFICES LIMITED

**CHAVALIT & ASSOCIATES LIMITED** 

SCL TAX CONSULTANTS LIMITED

CHAVALIT & PARTNERS LIMITED
[HUA HIN]



**SCL INTERNATIONAL LIMITED** 

SCL LAW OFFICES LIMITED
[LAO PDR]

SCLH LEGAL & TAX CONSULTANTS LIMITED
[MYANMAR]

SCL LAW OFFICES LIMITED
[CAMBODIA]

#### Presenter Profile



Chinapat Visuttipat ชินภัทร วิสุทธิแพทย์

Partner SCL Law Group E: chinapat@siamcitylaw.com
LINE ID: chinapat.taxtank

1. ประสบการณ์มากกว่า 25 ปีในงานให้คำปรึกษากฎหมาย ด้านภาษีอากร / IPO / M&A ตลอดจนสัญญาทางธุรกิจ รวมถึง Offshore Incorporation / Family Business

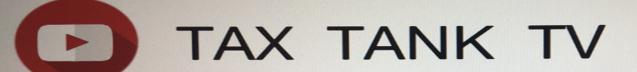
- 2. ให้คำปรึกษาแก่ลูกค้าทั้งในไทยและต่างประเทศร่วมกับ Partner อีก 13 คนและที่ ปรึกษากฎหมายอีกกว่า 120 คนผ่านสำนักงานของ SCL ในไทย เมียนม่าร์ / สปป. ลาว / กัมพูชา
- 3. วิทยากรบรรยายเรื่องสัญญาธุรกิจและภาษีในงานสัมมนาและฝึกอบรม ตลอดเวลากว่า 15 ปี เป็น "อาจารย์พิเศษด้านภาษีอากร" และ กฎหมายธุรกิจใน หลักสูตรปริญญาตรี/โท ม. รามฯ / ม. ธรรมศาสตร์ / ม. แม่ฟ้าหลวง / ม. ศรีปทุม / ม. หอการค้าไทย / วิทยาลัยดุสิตธานี / จุฬาลงกรณมหาวิทยาลัย / ม. กรุงเทพ
- 4. วิทยากรประจำให้แก่ สถาบันกรรมการไทย (IOD) สมาคมบริษัทจัดการลงทุน (AIMC) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ธนาคารฯ และ สมาคมธุรกิจต่าง ๆ
- 5. "คณะกรรมการภาษี" ของสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย และ "ผู้ไกล่เกลี่ยคดี ภาษี" ประจำศาลภาษีอากรกลาง
- 6. "กรรมการตรวจสอบ" (Audit Committee) บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

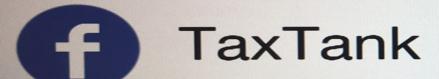
## Line ID: chinapat.taxtank



# กฎหมายไม่กั๊ก









http://www.taxtanktv.com







